

Ensuring the Long-Term Sustainability and Cooperation with Stakeholders of Sports Organizations in Slovakia

Zabezpečenie dlhodobej udržateľnosti a spolupráce so zainteresovanými stranami športových organizácií na Slovensku

Autori: Michal Varmus, Milan Kubina, Gabriel Koman, Patrik Ferenc

Autori sa zamerali na analýzu dlhodobej udržateľnosti športových organizácií v Slovenskej republike prostredníctvom strategického riadenia vzťahov so stakeholdermi. Cieľom bolo identifikovať faktory, ktoré ovplyvňujú úspech a rozvoj športových klubov, pričom osobitný dôraz bol kladený na spoluprácu s externými subjektmi – školami, partnermi, mestami a fanúšikmi. **Hlavným cieľom** výskumu bolo zistiť, ako riadenie vzťahov so stakeholdermi (najmä školami) prispieva k budovaniu stabilného jadra členov a k dlhodobej finančnej a organizačnej udržateľnosti športových klubov na Slovensku.

Metodológia

Výskum kombinoval **kvantitatívne a kvalitatívne metódy**. Primárne dáta boli získané prostredníctvom **dotazníkového prieskumu**, do ktorého sa zapojilo **425 základných škôl** na Slovensku. Cieľom bolo zistiť mieru spolupráce škôl so športovými organizáciami, konkrétne s tenisovými klubmi, ktoré slúžili ako modelová vzorka pre jednotný športový sektor.

Na spracovanie dát boli použité štatistické metódy – **klastrovaná analýza, Pearsonov chí-kvadrát test, Cramerovo V a kontingenčný koeficient**. Analýzy boli realizované v softvéroch **IBM SPSS Statistics** a **Microsoft Excel (3D Maps)**. Sekundárne dáta pochádzali z výročných správ Slovenského tenisového zväzu a ďalších oficiálnych dokumentov.

Výsledky

Výskumné otázky a odpovede

Otázka	Zameranie	Odpoveď
V1	Majú športové kluby, ktoré spolupracujú so základnými školami, viac aktívnych členov?	Áno, kluby spolupracujúce so školami majú v priemere viac ako dvojnásobný počet aktívnych športovcov do 23 rokov.
V2	Ovplyvňuje vzdialenosť medzi školou a klubom mieru ich spolupráce?	Áno, potvrdila sa závislosť – spolupráca sa najčastejšie realizuje, ak je vzdialenosť do 3 km.
V3	Aké faktory najviac ovplyvňujú udržateľnosť športových klubov?	Kľúčové sú: veľkosť členskej základne, spolupráca s mestom a školami, finančné zdroje a kultúrne prostredie.
V4	Ako možno zvýšiť dlhodobú stabilitu športových organizácií?	Budovaním stabilného jadra členov, rozvojom partnerských vzťahov a zapojením komunit a škôl.

Hypotézy a výsledky

Hypotéza	Znenie	Výsledok
H1	Ak športový klub spolupracuje so základnými školami, má viac aktívnych športovcov	Potvrdené
H2	Existuje závislosť medzi vzdialenosťou školy a športového klubu a ich spoluprácou	Potvrdené

Hlavné zistenia

Výskum potvrdil, že **spolupráca medzi športovými klubmi a základnými školami má priamy vplyv na veľkosť členskej základne a finančné zdroje klubov**. Kluby, ktoré aktívne spolupracovali so školami, mali v priemere **24,9 aktívnych hráčov**, zatiaľ čo kluby bez spolupráce len **10,6 hráčov**. Väčší počet aktívnych členov zároveň zvyšoval **objem pridelených dotácií zo športových zväzov**.

Výsledky ukázali tri hlavné klastre spolupráce – **Bratislava (západ), Žilina a Banská Bystrica (stred), Prešov a Košice (východ)**. Práve v týchto regiónoch bola zaznamenaná najvyššia intenzita spolupráce medzi školami a klubmi.

Analýza potvrdila, že **vzdialenosť nad 3 km výrazne znižuje pravdepodobnosť vzniku partnerstva** – na približne 3 %. Tento fakt poukazuje na dôležitosť lokálnej dostupnosti a priameho prepojenia škôl s klubmi.

Štúdia ďalej identifikovala, že dlhodobá udržateľnosť športových organizácií závisí od troch hlavných pilierov:

1. **Spolupráce so stakeholdermi** – predovšetkým so školami, mestami, partnermi a fanúšikmi.
2. **Budovania stabilného jadra členov** – ktoré tvoria mladí športovci, rekreační hráči a rodičia.
3. **Kultúrneho a spoločenského kontextu** – športové kluby musia reagovať na komercializáciu a meniace sa hodnoty v spoločnosti.

Autori zdôrazňujú potrebu **strategického a inovatívneho prístupu** v riadení športových organizácií. Kľúčovými odporúčaniami sú:

- zapojiť školy do dlhodobých rozvojových projektov,
- posilniť transparentnosť vo financovaní športu,
- systematicky pracovať s rodičmi a komunitami,
- vytvoriť jasné pravidlá spolupráce medzi klubmi a mestami.

Záverom možno konštatovať, že **spolupráca so školami a aktívne riadenie vzťahov so stakeholdermi predstavujú rozhodujúci faktor udržateľnosti športových klubov na Slovensku**. Výskum zároveň upozorňuje, že bez vytvorenia stabilného jadra členov a transparentného systému financovania nebude možné zabezpečiť dlhodobý rozvoj športových organizácií.